



PLA DE BARRIS DE BARCELONA

SENSE BARRIS NO HI HA BARCELONA

**Enfortiment del teixit
associatiu i social
del Pla de Barris 2021-2024**

**Annex 2
Conveni Torre Jussana - Projecte 2021-2023**

Índex de continguts

1. Context.....	3
2. Els objectius.....	4
3. Els destinataris.....	5
4. Els nivells d'intervenció i les fases del projecte.....	5
1_Nivell estratègic.....	5
2_Nivell comunitari.....	6
3_Nivell organitzacional.....	6
5. La diagnosi i l'anàlisi prèvia.....	7
6. El disseny i la definició.....	8
7. Presentació dels serveis.....	9
8. Els serveis i les accions de suport.....	9
1_Serveis i accions específiques a cada barri.....	10
2_Accions de suport transversals (interacció entre barris).....	10
3_Projectes clau de Torre Jussana pel Pla de Barris.....	11
9 Els resultats esperats.....	17
10 El seguiment i l'avaluació.....	20
11 L'equip de treball.....	21
12 Els lliurements i els materials.....	22
13 La difusió i la comunicació.....	22
14 Les aliances i coproduccions.....	23
15 Cronograma d'activitats previstes: 2021-22.....	25
16 Els recursos econòmics 2021-22	27

1| Context

Barcelona té una llarga tradició associativa i segons diversos estudis compta amb més de 5.500 entitats i grups informals que, gràcies a la implicació de persones voluntàries, activistes i dirigents que hi estan vinculades, construeixen els barris d'una ciutat més humana i equitativa a través del seu compromís i de les seves accions col·lectives. Torre Jussana conscient d'aquest potencial i de la necessitat de mantenir un teixit associatiu ric basat en la promoció de processos democràtics i participatius, té la missió d'enfortir les associacions i altres formes de participació col·lectiva de Barcelona facilitant processos d'apoderament per a què esdevinguin impulsores d'una ciutat més democràtica, justa, igualitària i sostenible a partir de l'exercici d'una cultura participativa amb una mirada comunitària.

A partir del 2017 amb l'encàrrec de Foment de Ciutat a Torre Jussana del «Programa d'acompanyament a les entitats del Pla de barris (2017-2019)» es va iniciar un treball d'enfortiment del teixit associatiu amb perspectiva comunitària que en el 2020 s'ha establert com una nova estratègia de treball als barris a través de l'Àrea de **Participació i Acció Comunitària**. En aquesta s'han definit diferents nivells d'intervenció i serveis per potenciar el paper de les entitats i col·lectius no formals als barris en la millora dels seus projectes, l'arrelament al territori i el seu retorn social.

Amb la **nova edició del Pla de barris 2021-2024**, Torre Jussana proposa un nou projecte «d'Enfortiment del teixit associatiu i social 2021-2024» que doni resposta a les necessitats dels actuals Plans de Barri i dels barris de l'edició anterior que tinguin continuïtat per sumar-se als objectius estratègics plantejats pel programa municipal. Així doncs, **aquest document planteja l'estratègia dels propers anys i concreta les accions previstes pel 2021 i el 2022, pel que fa a les fases d'intervenció, les accions i el calendari previst per aquest període.**

L'actual projecte és clau per a consolidar **l'aliança entre Foment de Ciutat, la Direcció de Serveis d'Acció Comunitària i Torre Jussana**, com a agents clau de treball pel suport de l'associacionisme als barris i des d'una col·laboració estratègica i integral pels propers anys. També es preveu ampliar la col·laboració amb altres agents i construir més aliances amb el Centre de Recursos Juvenils (CRAJ), l'Associacions Federades de Famílies d'Alumnes de Catalunya (AFFAC), la Federació Catalana de Voluntariat Social (FCVS), Federació d'Associacions Veïnals de Barcelona (FAVB) i el Consell d'Associacions de Barcelona (CAB).

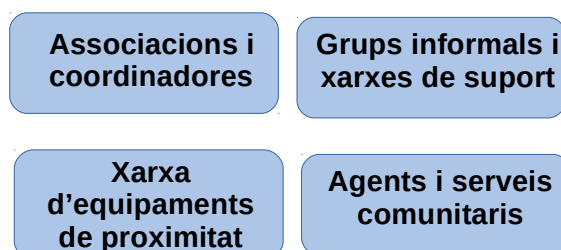
2| Els objectius

L'objectiu principal del projecte és enfortir a les **entitats, col·lectius i agents** dels barris del Pla de Barri des d'una perspectiva integral i comunitària com a agents de canvi en els barris. Com a objectius específics, es proposen els següents:

- Detectar les necessitats i potencialitats del teixit social i associatiu de cada barri.
- Definir les accions i projectes d'intervenció a cada barri, a partir d'una diagnosi compartida de la realitat social a cada territori.
- Facilitar eines i recursos als agents i serveis del territori per a l'aproximació i la intervenció directa amb les entitats, grups i col·lectius dels barris.
- Impulsar el treball relacional i de col·laboració entre associacions, equipaments de proximitat, serveis i ciutadania en general.
- Potenciar l'arrelament territorial de les entitats, així com el seu treball en xarxa i comunitari a través de projectes amb retorn social.
- Enfortir l'estratègia, la participació i la governança democràtica de les entitats, col·lectius i dels plans i projectes comunitaris.
- Reforçar el reconeixement i la visibilitat del teixit associatiu.
- Provocar espais d'interrelació entre les entitats i agents clau, així com entre els diferents barris del pla.
- Consolidar aliances estratègiques pel desenvolupament d'accions de suport transversals que donin resposta a temes sectorials i específics.

3| Els destinataris

Com a principals beneficiaris del projecte s'identifiquen diversos destinataris segons els tipus d'actor i rol que desenvolupen:



- **Associacions i coordinadores** legalment formalitzades.
- **Grups i col·lectius informals i xarxes de suport:** iniciatives col·lectives no formalitzades legalment que sorgeixen per a cobrir necessitats concretes amb una voluntat transformadora d'un barri o sector.
- **Equipaments de proximitat (casals de barri comunitaris, centres cívics, hotels d'entitats, espais associatius...).** Espais i equipaments públics de participació i convivència oberts a tothom, amb l'objectiu de vertebrar la comunitat i l'empoderament de les persones i les entitats a través de la participació i el desenvolupament comunitari.
- **Agents i serveis comunitaris:** plans comunitaris, serveis socials, equip tècnic municipal, comunitat educativa i comunitària...

4| Els nivells d'intervenció i les fases del projecte

A partir de les necessitats i de la lògica comunitària de cada barri es plantegen **tres nivells d'intervenció** a partir dels que s'articularen els serveis i els programes de suport.

1_ NIVELL ESTRATÈGIC

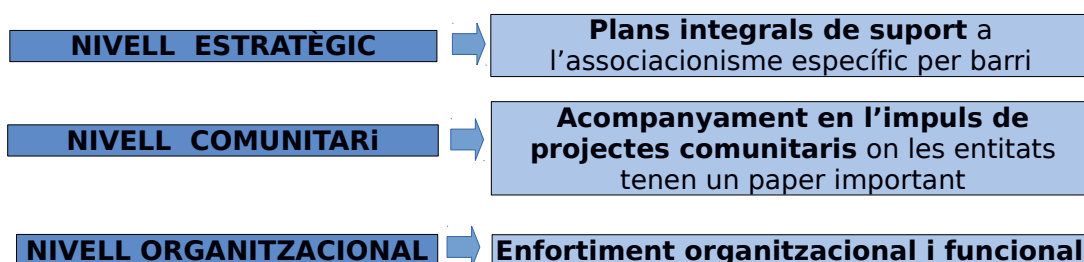
Es tracta del nivell macro amb la definició de **Plans integrals de suport** a l'associacionisme específics de cada barri. En els plans de suport es definiran programes estables adreçats al teixit associatiu i als agents que hi donen suport: accions formatives, assessoraments, acompanyaments i espais de coordinació freqüents amb els agents clau que acompanyen des de la proximitat a les entitats i els col·lectius.

2_ NIVELL COMUNITARI I INSTITUCIONAL

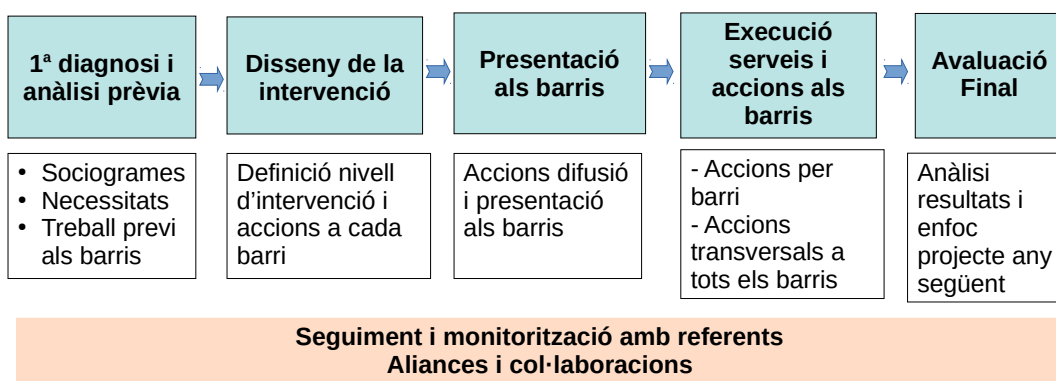
Es tracta del nivell intermedi on la intervenció es dirigeix al treball amb els agents clau del territori (referents comunitaris, equipaments, serveis, tècnics...) per **acompanyar processos i projectes comunitaris** que sorgeixin dels barris i on les entitats tenen un paper important.

3_ NIVELL OPERATIU I ORGANITZACIONAL

Aquest nivell es focalitza en l'**enfortiment** de les entitats i col·lectius des d'un punt de vista **funcional i organitzacional**: definició de l'estratègia, millora dels projectes, dels models de governança i del treball en xarxa i comunitari.



Es tracta d'un projecte d'enfortiment amb diferents fases amb visió de 3 anys (2021 - 2024) i per tant cada any es plantejaran els objectius i els resultats a assolir. Les fases són les següents:



5| La diagnosi i l'anàlisi prèvia

A partir de la diagnosi realitzada des dels plans de barri, s'analitzarà amb cada cap de projecte la realitat associativa de cada barri abans d'iniciar qualsevol acció o servei. Es tracta de poder identificar la foto de la realitat associativa i social, en concret:

- Identificació d'entitats i col·lectius.
- Identificació d'agents i referents comunitaris clau.
- Detecció de les relacions entre les entitats i els agents.
- Necessitats i potencialitats del teixit associatiu de cada barri.
- Possibles accions de suport a realitzar.
- Presentació serveis i nivells intervenció del projecte de PdB/Torre Jussana.

Des de Torre Jussana s'aporta el coneixement acumulat del teixit associatiu i social que es disposa de la ciutat a partir de l'experiència prèvia de treball als barris i dels projectes del servei de **Coneixement**, com per exemple el [Panoràmic 2019](#) o els [Estudis sobre l'impacte de la crisi Covid19 a les entitats de Barcelona](#) entre altres recerques sobre el teixit associatiu.

Val a dir que des de Torre Jussana s'està fent un esforç per extreure aquestes dades a nivell de barris, atès que les entitats participants es circumscriuen segons la seva seu per Districtes, dificultant l'anàlisi per barris. Cal tenir en compte que podrem analitzar les dades aportades per les entitats participants de la recerca.



El panoràmic és la macro enquesta de les organitzacions que pretén explicar i millorar l'impacte que generen les organitzacions a la societat a través de l'anàlisi de la seva realitat, la seva funció i evolució i les activitats que desenvolupen.

Es considera també oportú contrastar i fer un buidat del **llistat de les entitats** per barris amb ell coneixement associatiu del [Mapa d'entitats](#) del Fitxer General d'Entitats Ciutadanes (FGEC) i dels

projectes que es desenvolupin des de la Direcció de Serveis d'Acció Comunitària (DSAC) per treballar de forma coordinada. Així com completar aquest llistat amb les associacions i federacions que puguin estar donades d'alta al Departament de Justícia de la Generalitat i que no apareguin als registres municipals.

A nivell concret en aquesta primera fase es realitzaran:

- **Anàlisi i lectura documentació.**
- **Reunions amb els caps de projecte.**
- **Reunions amb els referents i agents del barri** que es consideri necessari: casal comunitari, centre cívic, pla comunitari i referents associatius i coordinadores territorials que es consideri necessari.
- **Reunions** amb referents dels projectes de les **entitats aliades** que puguin contribuir al desenvolupament d'accions de suport a les entitats i col·lectius.
- **Elaboració d'un primer informe diagnòstic del teixit associatiu** de cada barri amb una primera detecció de necessitats i potencialitats de les entitats.

6| El disseny i la definició

A partir del coneixement de la realitat de cada barri es dissenyarà un pla d'enfortiment identificant el nivell d'intervenció per barri i serà contrastat amb els caps de projecte i els agents clau del territori. Aquest pla inclourà:

- Els objectius anuals i els resultats esperats.
- El nivell d'intervenció des del que s'actuarà: estratègic, comunitari i/o organitzacional.
- Els agents clau i entitats beneficiàries.
- Les accions de suport concretes que es realitzaran.
- Calendari de reunions i sessions de treball.

7| Presentació dels serveis

Per a iniciar el treball es planteja fer una presentació dels serveis i possibles accions de suport a les entitats i als agents de cada barri amb l'objectiu d'establir un **primer espai de trobada** com a punt d'inici.

Aquesta presentació es farà havent realitzat coordinacions prèvies amb els caps de projecte de cadascun dels barris en acció, per tal de compartir l'experiència de l'anterior període del Pla de Barris quan sigui el cas, i definir l'actual situació del teixit associatiu i social de cada territori.

A partir d'aquests primers contactes i havent-hi detectat possibles vies d'intervenció, es realitzarà la presentació directa als destinataris aprofitant els espais de participació dels barris (per exemple els grups impulsors), o bé convocant a entitats concretes o agents clau amb les que s'acordi treballar. En aquest sentit, es compta amb la participació dels tècnics territorials de la Direcció de Serveis d'Acció Comunitària (DSAC) per a fer una primera aproximació del que és Torre Jussana i la DSAC i les possibles accions al territori.

8| Els serveis i les accions de suport

A partir de la diagnosi i el disseny de les accions es portaran a terme diferents serveis i accions. Es realitzaran programes específics per a cada barri i també es realitzaran accions transversals comunes a tots les barris per fomentar la interacció entre les entitats i els agents.

SERVEIS ALS BARRIS	ACCIONS TRANSVERSALS (interacció entre barris)
Plans de suport	Tallers formatius
Acompanyament projectes comunitaris	Gr_Associacions
Acompanyament organitzacional	Caixa d'eines per a la dinamització associativa comunitària

1_ SERVEIS I ACCIONS ESPECÍFIQUES A CADA BARRI

PLANS DE SUPORT INTEGRAL

En els barris on ja s'ha realitzat un treball previ amb entitats i agents es proposa fer un pas endavant i establir una estratègia de suport associatiu amb diferents accions coordinades amb els agents comunitaris.

Per a implementar un pla de suport es realitzaran al inici del procés sessions de treball amb agents i entitats per concretar l'estratègia.

-> **1 Sessió de treball amb els agents** per definir els rols i els vincles de cada agent amb les entitats i reflexionar sobre les necessitats que tenen com a tècnics que dinamitzen les entitats i com coordinar-se entre ells.

-> **1 Sessió de treball amb les entitats** per a conèixer les seves necessitats i potencialitats i el vincle amb els agents i projectes del barri (mapa d'actors compartit).

-> **Planificació d'un cicle formatiu anual** al barri en funció de les necessitats detectades. Es proposa realitzar un cicle de 2-3 tallers de 2h.

-> **Servei d'assessorament freqüent personalitzat sobre gestió associativa (legalitat, economia, fiscalitat) al territori** amb la complicitat de l'equipament de proximitat de referència.

-> **Definició d'espais de coordinació i supervisió freqüent** entre Torre Jussana i els agents que dinamitzen el teixit associatiu del barri.

SERVEI D'ACOMPANYAMENT EN L'IMPULS DE PROJECTES COMUNITARIS

A partir de les demandes sorgides als barris, s'acompanya a les entitats i agents en la definició i desenvolupament de projectes col·lectius des de la metodologia comunitària.

Els objectius del servei són:

- Acompanyar la definició i posada en marxa de projectes al barri de forma comunitària on les entitats tenen un paper clau.
- Incorporar la mirada comunitària als projectes de les entitats i col·lectius del barri.
- Reforçar l'arrelament de les entitats als barris i articular-les amb els projectes i serveis.

La metodologia

L'acompanyament es basa en la metodologia comunitària i en el treball de processos a mig-llarg termini per a reforçar la interrelació i la xarxa relacional de les entitats i agents del barri. S'entén com un **procés formatiu, dinàmic i obert** on es generen noves dinàmiques, nous canals de relació i vincles de treball conjunt. Es destaquen els següents principis:

- **Coneixement compartit i col·lectiu de la realitat.** Construir el relat i el

coneixement del barri de forma compartida amb els diferents agents a partir d'espais de reflexió i treball conjunt.

- **Partir del que ja existeix i funciona al barri.** Abans d'impulsar una acció cal revisar què és el que ja s'ha fet i construir a partir de l'existent per no solapar accions sinó complementar-les i reforçar-les.
- **La coordinació dels recursos i agents implicats.** Des de Torre Jussana es facilita la coordinació dels recursos i dels agents implicats per a definir estratègies conjuntes i alineades.
- Enfocament **integral i transversal**, incorporant una mirada sectorial: gènere, interculturalitat, sostenibilitat, educació... de les accions, tenint en compte el context i l'entorn.
- Foment de la **participació i de l'apoderament** de les entitats i dels agents que donen suport i dinamitzen el teixit associatiu.
- Vocació de generar **autonomia i no dependència**: principi de subsidiarietat.
- Els objectius són tant importants com el **procés** de treball.

A partir de la primera **diagnosi i identificació** del tema a treballar amb el grup motor es faciliten de **4 a 6 sessions de treball** per a definir i enfocar al grup en el projecte a desenvolupar.

Durant el procés es fa seguiment i monitorització amb el grup motor i una reunió final de **tancament i avaluació**.

SERVEI D'ACOMPANYAMENT ORGANITZACIONAL

Se centra en el funcionament intern de l'entitat. S'acompanya a una entitat en concret en un procés de millora i de canvi, on la junta directiva té un paper de lideratge.

Els objectius del servei:

- Desenvolupar el potencial i el talent de les persones membres de l'associació.
- Capacitar en competències i habilitats a la junta: obertura, creativitat, planificació, sistematització, responsabilització, compromís, gestió i resolució de conflictes.
- Facilitar la reflexió i la presa de decisions per trobar solucions pràctiques a les situacions.
- Vetllar per una bona dinàmica de la junta directiva incorporant les cures generació de vincles saludables.

Criteris per la selecció de les entitats

- Associacions/col·lectius que tinguin voluntat d'iniciar un procés a llarg termini amb la constitució d'un grup motor compost per membres de la junta directiva (almenys 80% del total o 3 membres en cas de no haver-hi vocals).
- Capacitat d'assignar recursos i destinar temps al procés (mínim una reunió al

mes).

- Que no existeixin conflictes interns en l'entitat.

Es farà una selecció d'**una entitat per cada barri en acció**. En cas que s'inici el procés amb una entitat però no es continuï es podrà substituir per una altre entitat (fins a 5 entitats en cas de cancel·lació) i si el calendari ho permet.

La metodologia

L'acompanyament es basa en el treball de processos a mig-llarg termini per a potenciar canvis en el nivell grupal i intern. A partir d'una primera diagnosi amb l'entitat s'articulen diferents **programes d'acompanyament** segons l'àmbit a treballar i a partir del catàleg dels serveis de Torre Jussana, en clau de sessions formatives o assessoraments.

Aquests programes responen al **marc teòric** de Torre Jussana per a l'abordatge dels elements organitzacionals, metodològics i de governança **claus per al bon funcionament** de les associacions: ideari, pla estratègic, rols, base social i participació, projecte propi, pla de comunicació, obligacions legals, fiscals i econòmiques, etc.

El processos s'inicien amb una **primera diagnosi** amb el grup motor per determinar l'àmbit de treball. A partir d'aquí des de Torre Jussana es realitza una proposta de treball que consisteix entre **4 i 6 sessions de treball** basades en una metodologia que fomenti la participació, la cohesió i l'assumpció d'acords.

Es realitzarà una monitorització i un seguiment per finalitzar amb una **avaluació** per a enfocar a l'entitat en el futur.

2_ ACCIONS DE SUPORT TRANSVERSALS (INTERACCIÓ ENTRE BARRIS)

A més del treball territorial per barris es proposen diverses **accions transversals** entre barris per a donar resposta a **temes específics i comuns** que vagin sorgint dels acompanyaments i així, fomentar un espai de trobada entre les entitats i agents dels diferents barris i compartir inquietuts, possibles projectes de futur i tenir visió de districte - ciutat.

Es proposen les següents **accions**:

TALLERS FORMATIUS

Adreçats a entitats i als agents per a generar reflexió i debat sobre temes monogràfics i fomentar un espai de trobada entre barris.

Els tallers es realitzaran en **aliança d'agents** diferents per incorporar la mirada sectorial i generar nous espais de suport a les entitats de forma

col·laborativa.

Les accions proposades responen a **experiències prèvies** d'intervenció entre Torre Jussana i les entitats col·laboradores que es podrien replicar i/o adaptar-les a les especificitats de cada barri.

D'altra banda, es poden generar **altres accions o processos** bé perquè sorgeixi a demanda de sectors o barris específics; o bé responguin a noves línies estratègiques d'intervenció, com ara la col·laboració iniciada recentment amb la **Federació d'Associacions de Veïns de Barcelona** per enfortir les associacions de veïns dels barris de la Franja del Besòs.

Algunes propostes de tallers:

- *Cicle 3 tallers: "Participació i voluntariat als barris amb mirada comunitària" (col·laboració amb la **FCVS**).*
- *Diàlegs sobre "El relleu generacional. Com incorporar els joves a les entitats".(col·laboració amb el **CRAJ**).*
- *Taller "Les AFAs/ AMPA's com a motor de canvi als barris. Estratègies per a enfortir la comunitat educativa dels barris" (col·laboració amb la **AFFAC**).*
- *Capacitació digitals de les entitats (amb la participació de **Barcelona Ciutat Digital**)*
- *Tallers "Els equipaments de proximitat, un espai de dinamització veïnal i associatiu" i "Estratègies per al treball en xarxa i comunitari" (col·laboració amb la **DSAC**).*
- *"Cuidem-nos ara i sempre. Les cures al barri i a l'entitat" (Cicle de 2 tallers)*
- **Altres aliances** a concretar: Canòdrom - Ateneu de Innovació Digital i Democràtica; Àrea Drets Socials, Justícia Global, Feminismes i LGTBI; BCN Acció Intercultural, etc.

GR_Associacions

El **Gr_Associacions** és una iniciativa en format de ruta-itinerari per un barri per a visitar entitats, equipaments associatius i projectes clau amb la finalitat de visualitzar i reconèixer el teixit associatiu i social del barri. En les visites per les diverses associacions i equipaments emblemàtics, els seus membres hi expliquen els seus projectes, les activitats que realitzen i el seu funcionament.

La programació de l'itinerari està protagonitzada pels agents clau del territori i per les entitats en col·laboració amb Torre Jussana que donarà suport en la definició i desenvolupament de l'activitat.



Caixa d'Eines i recursos “ Com dinamitzar i acompanyar a les entitats amb perspectiva comunitària

Un dels valors de Torre Jussana és la capitalització del coneixement generat a través dels projectes i serveis amb la publicació de guies i recursos per els agents associats.

De l'experiència acumulada en la dinamització del teixit associatiu als barris i aprofitant aquesta nova edició, es preveu realitzar una publicació que doni resposta a les necessitats dels agents de proximitat en la seva dinamització i suport a les entitats /col·lectius dels seus barris.

La publicació serà un recurs pràctic amb recomanacions i aportarà el coneixement bàsic per a que els agents de proximitat puguin reforçar el seu rol amb les entitats amb una primera atenció de qualitat i amb major capacitat d'incidir en l'enfortiment associatiu i social.

3_ PROJECTES CLAU DE TORRE JUSSANA PEL PLA DE BARRIS

A més a més dels serveis i accions transversals, s'estan desenvolupant diferents programes municipals i projectes que aportaran valor afegit al projecte:

- Programa Associa't.
- Programa de Patrimoni Ciutadà.
- Xarxa de Plans i Projectes de Desenvolupament Comunitari (PPDC)
- Xarxa de Radios associatives.
- Plataforma de Festes Majors de Barcelona.

Programa Associa't

L'Associa't és un espai de dinamització i enfortiment de la comunicació del teixit associatiu de Barcelona. És un espai viu i dinàmic que va prenent forma de diverses maneres: a través d'espais d'aprenentatge col·lectius,

espais per al diàleg entre associacions i col·lectius diversos vinculats a l'acció comunitària de la ciutat, i desenvolupant instruments comunicatius que siguin útils per al conjunt de les organitzacions de Barcelona.

El programa actualment està reformulant els objectius i les accions que es volen assolir, per la qual cosa cal fer un seguiment dels acords i avenços que es produeixin en relació a la dimensió i direcció que adquireixi el programa. Està obert a les entitats de Barcelona i es preveu oferir-ho també a les entitats del Pla de Barris per a reforçar la seva visibilitat als barris i a la ciutat, sempre que tinguin cabuda dins les línies d'actuació que s'acordin per part de les entitats promotores.

Programa de Patrimoni Ciutadà (Direcció de Democràcia activa i Patrimoni)

El Programa de Patrimoni Ciutadà, obre una línia més de relació i acompanyament a entitats que puguin adherir-se a través de la cessió de locals municipals d'ús compartit, entesos com a 'bens comuns', on el model és de gestió compartida i comunitària.

Aquest implica posar en valor la tasca comunitària a través de la sistematització d'indicadors i eines de seguiment com ara, el Balanç Comunitari, on es vol identificar diferents tipologies de projectes i usos que representen una diversitat de fórmules a l'hora d'accedir i gestionar a aquests bens patrimonials. L'acompanyament a projectes i suport a la dinamització del programa i la creació d'un catàleg.

El fet que el Programa estigui sota el paraigua de Torre Jussana, ens permet compartir mirades, recursos i l'anàlisi de la realitat dels barris de les entitats susceptibles de formar part d'aquest programa.

Suport a la Xarxa de Plans i Projectes de Desenvolupament Comunitari (PPDC)

De la trajectòria desenvolupada per les entitats i d'altres agents que gestionen els PPDC, sorgeix la necessitat de crear un espai de relació i treball conjunt entre els diferents Plans.

En aquest sentit s'ofereix suport tècnic a aquesta Xarxa de PPDC. Aquesta aglutina als agents i responsables dels diferents projectes i vol ser un espai on compartir, generar debat i intercanvi per trobar elements comuns per a l'abordatge de l'estratègia comunitària, atenent a les especificitats i reptes de cada territori i proposant accions col·lectives en clau de recursos, formació o col·lectivitzant experiències d'èxit entre barris.

Suport a les radios associatives de barri

En el marc de la Festa de l'Associa't, Torre Jussana ha coordinat en successives edicions diverses ***radios associatives*** per fer un programa en directe sobre Associacionisme i l'Acció comunitària a Barcelona. En aquests moments s'està realitzant un procés d'enfortiment de la Xarxa de ràdios amb l'objectiu d'enfortir tant el treball conjunt iniciat, com els projectes associatius i radiofònics.

Les radios associatives són motor de canvi i altaveus de la realitat dels barris i poden tenir un paper clau en la visibilització i reconeixement del teixit associatiu, de tal manera que poden ser un element més per reforçar la seva capacitat comunicativa i l'impacte dels seus projectes més enllà dels canals habituals.

Plataforma de Festes Majors de Barcelona (Consell d'Associacions de Barcelona)

Des del CAB s'ha donat suport tècnic a la posada en marxa de la Plataforma de Festes Majors de Barcelona. Aquesta és una plataforma no constituïda formalment i integrada per les associacions que organitzen festes majors als barris amb els següents objectius:

- Posar en valor el treball voluntari que es fa des de les Coordinadores i Comissions i l'efecte positiu en el teixit associatiu, cívic i social de la ciutat.
- Posar en valor les Festes Majors (i celebracions) dels barris com a eina de participació ciutadana i de reafirmació del sentit de pertinença al barri.
- Crear una comunicació directa entre Ajuntament i les diverses Coordinadores, Comissions de Festes Majors i festes populars d'especial rellevància.

9| Els resultats esperats

De l'experiència de l'edició anterior es van extreure molts aprenentatges i resultats i impacte en els diferents barris on es va acompanyar a les entitats. Amb aquesta nova edició es preveuen els següents resultats i impacte:

Servei/Acció	Resultats/ impacte esperats	Indicadors/eina	Metes
Plans de Suport Integral a l'associacionisme	<ul style="list-style-type: none"> - Suport coordinat i integral a les entitats del barri. - Agents empoderats i coordinats per a donar suport a les entitats del seu barri. - Entitats més vinculades als agents i als projectes del barri. - Visualització de Torre Jussana al territori com un agent clau de suport a les entitats. - Nous espais de coordinació i de treball conjunt entre les entitats, els agents i Torre Jussana. 	<ul style="list-style-type: none"> - Núm. sessions de treball realitzades. - Cicles de tallers realitzats. - Assistents als tallers/ enquestes valoració. - Assessoraments realitzats/ informes seguiment. - Espais de coordinació creats (TJ - Agents)/ Informes de seguiment. - Núm. agents implicats/ Mapa d'agents. 	<ul style="list-style-type: none"> - 1-2 Plans de suport integral iniciats durant l'any. - 2 cicles de tallers anuals (Diferents districtes). - 3-5 agents implicats per pla de suport. - 1 espai de coordinació de nova creació
Acompanyament organitzacional	<ul style="list-style-type: none"> - Incorporació i millora d'eines de sistematització i planificació d'activitats i projectes de l'associació. - Definició de càrrecs i assignació de rols a l'hora de realitzar reunions i assemblees. - Definició dels mecanismes de comunicació interna, acord dels mitjans de comunicació, retorn informació als associats. - Desenvolupament de les capacitats i habilitats de la 	<ul style="list-style-type: none"> - Demandes realitzades. - Entitats acompanyades/ acords signats. - Entitats que no continuen. - Hores dedicades a cada procés /pla de treball. - Núm. sessions realitzades. - Número participants grup motor. - Núm. base social entitats. 	<ul style="list-style-type: none"> - Intervenció d'una entitat per barri en acció (13). - Demanda altres 3 entitats barris en manteniment o més d'una entitat per barri. - Mínim 3 persones implicades per entitat o 80% de la junta.

	<p>junta directiva i grups motors de les entitats.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Reforç del sentiment de pertinença a l'entitat i d'un discurs comú dels membres de l'associació. - Incorporació d'espais de reflexió i autoavaluació i elaboració de protocols de funcionament intern. - Creació de productes comunicatius que millorin la comunicació externa de l'entitat. 	<ul style="list-style-type: none"> - Grau satisfacció procés/ enquesta avaluació. - Canvis interns / externs detectats / enquesta valoració. - Resultats assolits / informes seguiment i avaluació. - Programes catàleg serveis TJ realitzats. 	
Acompanyament en definició projectes comunitaris	<ul style="list-style-type: none"> - Impuls i posada en marxa de projectes comunitaris als barris amb la participació d'entitats i agents. - Reforç de la relació i coordinació entre agents comunitaris i entitats. - Reforç de la participació de les entitats en projectes del barri i cycle festiu: festa major, estiu al barri i altres iniciatives comunitàries. - Creació de nous espais de treball entre les entitats i els agents comunitaris. 	<ul style="list-style-type: none"> - Processos acompanyats. - Entitats i agents participants. - Hores dedicades. - Participants grup motor i procedència - Grau satisfacció/ enquesta avaluació. - Canvis interns i externs detectats/ sessió avaluació. - Resultats assolits/ informe seguiment i avaluació. 	<ul style="list-style-type: none"> - 1 projecte iniciat a l'any. - 5-7 persones implicades al grup motor. - Representació equitativa entre entitats i agents (40-60%)
GR_ Associacions	<ul style="list-style-type: none"> - Impulsar dos projectes de visibilització en un barri amb la col·laboració dels agents del barri. - Donar visibilitat i reconeixement a les entitats, projectes i equipaments d'un barri. - Afavorir la relació i interacció entre els col·lectius i entitats dels 	<ul style="list-style-type: none"> - Número de projectes /entitats visitades. -Núm persones i entitats que hi participen. - Perfil dels assistents. - Procedència/ barri dels assistents. 	<ul style="list-style-type: none"> - Proposta de realització de l'activitat a 2-3 barris. - Realització 1 GR_ Associacions anual. - 5 entitats participants per ruta. - Grups de 20

	<p>barris, a través del treball conjunt.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Promoure el coneixement del context social i associatiu d'un barri a la ciutadania. 		assistents.
Accions de suport transversals (a tots els barris)	<ul style="list-style-type: none"> - Generació d'espais de trobada i de reflexió entre entitats i agents de diferents barris. - Noves aliances entre els agents que donen suport al teixit social i associatiu (Pla de barris, Acció Comunitària, Torre Jussana, CRAJ, FCVS, AFFAC i CAB). - Interacció i espais de reflexió i coneixement entre les entitats dels diferents barris 	<ul style="list-style-type: none"> - Núm. d'entitats que participen. - Núm. de participants. - Grau de satisfacció dels assistents. - Perfil /procedència de les entitats. - Núm. sessions realitzades. - Material de difusió. - Materials facilitats 	<ul style="list-style-type: none"> - Segons necessitats i demandes concretes. - 2 cicles de tallers (diferents districtes). - 3 sessions per taller (total 6) - 10 entitats participants. - 12 participants per taller.
Elaboració Caixa d'eines	<ul style="list-style-type: none"> - Recollida i detecció de necessitats dels agents. - Facilitació de recursos per a l'acompanyament d'entitats. - Capitalitzar i compartir el coneixement generat sobre dinamització associativa i comunitària. - Centralització de recursos, serveis i programes en relació al suport i gestió associativa. 	<ul style="list-style-type: none"> - Recursos incorporats. - Material/ mitjans de difusió del recurs. - Propostes de recursos a demanda dels agents. 	<ul style="list-style-type: none"> - Aportació de caixa de eines per barri en acció (13). - 1 notícia al web TJ per difondre el recurs.

10| El seguiment i l'avaluació

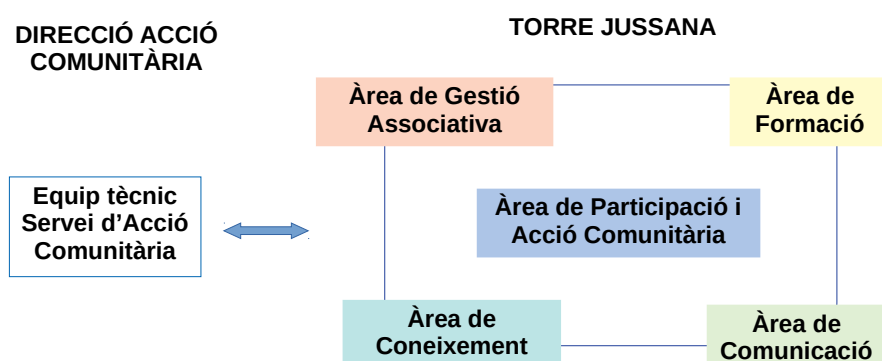
El seguiment del projecte es realitzarà en diferents nivells:

- **Amb els caps de projecte i amb les persones referents de cada territori** (tècniques de barri, tècniques de pla comunitari...) per tal d'assegurar que es van assolint els objectius. Aquest seguiment segons necessitat.

- **Reunions de seguiment amb els referents del projecte de Foment de Ciutat, DSAC i Torre Jussana.** Aquestes es trobaran trimestralment.
- **Reunions internes de seguiment a Torre Jussana** amb les direccions i l'equip de treball implicat.
- **Reunions amb els agents** amb els que es col·laborarà en el projecte: D'entrada FCVS, AFFAC, CRAJ, Xarxa de ràdios associatives, Plataforma de festes majors de Barcelona.
- **Reunions de seguiment quotidià** del projecte amb la referent de Participació i Acció Comunitària de Foment de Ciutat i la tècnica referent de Torre Jussana. Les reunions es faran quinzenalment.
- **Reunions d'avaluació semestral i anual del Projecte** amb la DSAC, Foment de Ciutat i Torre Jussana, pel que fa a objectius, indicadors i calendarització de futures accions. Les reunions aniran acompanyades d'un informe.

11| L'equip de treball

En aquest projecte, Torre Jussana posa a disposició del Pla de Barris tot els seus serveis. El projecte en aquest cas pivota en Participació i Acció Comunitària i implica als diferents serveis en l'enfoc transversal i integral del projecte.



Des de **Participació i Acció Comunitària** es desenvoluparan les activitats principals com l'acompanyament organitzacional a les entitats, la facilitació de processos i l'elaboració dels plans de suport als barris de manera coordinada entre les dues figures tècniques existents.

Des de **Formació** liderarà les activitats formatives i transversals als barris amb l'organització de tallers i programes formatius (generalistes i a mida a cada realitat) així com el GR_Associacions.

Des de **Coneixement** aportarà el coneixement associatiu que es disposa dels barris i de les necessitats de les entitats per la situació post COVID per enriquir la diagnosi inicial dels barris i avaluar l'impacte a mig i llarg termini.

Des d'**Assessoraments** resoldran de forma individualitzada i personalitzada els dubtes de les entitats que ho requereixen des de la proximitat en els àmbits de la gestió, economia, fiscalitat i legalitat principalment.

Des de **Comunicació** i en coordinació amb l'Àrea de Comunicació de Foment de Ciutat es farà difusió de les activitats que es realitzin en el projecte, així com la creació de notícies i càpsules de coneixement per a donar valor als resultats que es van assolint durant el projecte.

Finalment, des d'**Informació** es d'on és generen derivacions de possibles acompanyaments segons les demandes que arriben. Arribat el cas, es posaria en coneixement dels referents per a valorar l'idoneïtat per iniciar un procés.

Àrea TJ	Perfil	Dedicació al projecte	Pressupost
Àrea de Participació i Acció Comunitària	1 tècnica de participació	Funcions d'intervenció	Conveni de gestió TJ Ajuntament/CA B
	1 Tècnica projecte <i>Nova contractació</i>	Funcions intervenció PdB: 100%	Foment de Ciutat
Serveis Torre Jussana: Coneixement Assessoraments Formació Comunicació Informació	Equip tècnic de Torre Jussana	Funcions: - Suport a la diagnosi - Disseny i organització accions formatives - Realització assessoraments - Difusió del projecte - Capitalització del coneixement	Conveni de gestió TJ Ajuntament/CA B

A més a més, durant el projecte es farà una coordinació i es treballarà de forma conjunta amb els tècnics comunitaris de la Direcció d'Acció Comunitària com a referents dels diferents projectes comunitaris de la ciutat.

12| Els lliurements i els materials

Es realitzaran els informes següents:

- Informe diagnòstic del context per cada barri i de les entitats existents.
- 1r informe amb la selecció de les entitats a acompanyar en la primera fase i planificació de la intervenció.
- Informes de seguiment amb els avenços del projecte.

13| La difusió i la comunicació

L'objectiu principal de la comunicació es visibilitzar i reconèixer el teixit associatiu dels barris i l'estratègia col·laborativa de suport als barris a través de Foment de Ciutat, Torre Jussana i la DSAC. Per això anualment és faran les següents accions:

- Elaboració de continguts explicatius sobre el projecte i les possibles accions adreçades a les entitats i agents comunitaris.
- Elaboració de notícies a tjussana.cat: explicativa del projecte i sobre recursos generats a partir de les accions realitzades.
- Difusió a través dels canals de comunicació del centre (butlletí electrònic i xarxes socials.)

14| Les aliances i coproduccions

Les aliances són clau per a tenir més abast i impacte del projecte:

Direcció de Serveis d'Acció Comunitària de l'Ajuntament de Barcelona (DSAC)

Des de la DSAC es potencien projectes de suport a l'associacionisme, equipaments de proximitat i s'acompanya processos per incorporar la mirada comunitària en les polítiques sectorials.

També es lideren diverses accions i projectes que es vincularan com per exemple el Fitxer General d'Entitats Ciutadanes, el Mapa de l'acció comunitària de Barcelona, així com d'altres projectes *Associa't*, Casals Comunitaris de Solidaritat, Casal de Barri ...

Per tant es preveu una col·laboració estreta amb els referents tècnics de cada Districte de la DSAC per coordinar les diverses accions i processos en els barris que tinguin relació amb els agents i el teixit associatiu i social.

CAB, Consell d'Associacions de Barcelona

Com a entitat gestora de Torre Jussana, el CAB és un referent clau pel desenvolupament de l'estratègia territorial a través de les federacions territorials que treballen des de l'acció comunitària i projectes transversals que poden sumar en el projecte com la Plataforma de festes majors i plataforma de gestió ciutadana.

AFFAC, Associacions federades de famílies d'alumnes de Catalunya

El vincle amb l'AFFAC ja es va iniciar en l'edició anterior del Pla de Barris. Es preveu seguir treballant per a consolidar la col·laboració en el suport i acompanyament en les AFA/AMPA de forma coordinada i amb circuits de derivació fluids.

FCVS, Federació catalana de voluntariat social de Catalunya

La FCVS és una federació de referència a Catalunya en l'àmbit del voluntariat social i forma part del Consell d'Associacions de Barcelona. D'aquesta manera, existeix una col·laboració estreta entre TJ i la FCVS que s'ha consolidat en la definició d'accions formatives conjuntes en el marc del projecte dels Caus comunitaris.

Es planteja seguir treballant de forma conjunta per la millora del voluntariat i la participació des d'una mirada comunitària en el marc del projecte del Pla de barris, en concret des de les àrees de Barcelona i de Promoció Comunitària.

CRAJ, Centre de recursos per a les associacions juvenils

Torre Jussana i el CRAJ sempre han anat de la mà i recentment s'han iniciat noves vies de col·laboració i de generació de coneixement i accions de suport a les entitats de forma conjunta.

En el marc del projecte del PdB es proposa potenciar el treball conjunt per a incorporar la mirada dels joves a les entitats i establir circuits de derivació pel suport i acompanyament de les entitats juvenils.

FAVB, Federació d'associacions de veïnals de Barcelona

Cal reforçar l'aliança amb la FAVB com a referents dels veïns i de les veïnes dels barris per sumar esforços en els processos comunitaris. En el moment de la elaboració d'aquest projecte, s'han mantingut contactes i es preveu iniciar un procés de intervenció per a l'enfortiment de les Associacions Veïnals que es troben al llarg riu Besòs. Entenen que està prenent una unitat socioeconòmica més homogènia, la qual necessita d'una mirada més enllà dels límits administratius.

15| Cronograma activitats previstes: 2021-22

Durant el 2021 es proposa iniciar les primeres fases del projecte i continuar amb els processos que es trobaven en marxa, derivats de l'anterior pla. A partir d'aquí s'anirà evolucionant. Pel 2022 es preveuen les següents activitats i accions:

Fase	Accions	Mesos
Fase diagnosi	<ul style="list-style-type: none">- Anàlisi i lectura documentació- Reunions amb els caps de projecte de cada barri.- Reunions amb els referents i agents clau de cada barri.	Juny - Octubre
Fase disseny i definició	<ul style="list-style-type: none">- Elaboració 1r informe diagnòstic- Elaboració i disseny d'accions a cada barri	Octubre - Novembre
Presentació	<ul style="list-style-type: none">- Accions de presentació i comunicació de les accions als barris	Octubre - Novembre
Inici primera selecció entitats a acompanyar	<ul style="list-style-type: none">- Llistat de possibles entitats a acompanyar per barri- Priorització i planificació (fase 1): 6 entitats- Inici primeres reunions de contacte i diagnosi amb les entitats seleccionades.	Octubre - Novembre
Acompanyaments i projectes iniciats	<ul style="list-style-type: none">- Pla de suport al teixit associatiu del Besòs i el Maresme (en marxa)- Acompanyament nova AFA Rec Comptal Trinitat Vella i dissolució AFA's.- Primer contacte Trinitat Unió Esportiva.- Primer contacte Ass. Expatriats de Djibabouya.	Setembre - Novembre
Accions de comunicació i difusió	<ul style="list-style-type: none">- Elaboració de notícies i difusió per xarxes	Novembre

Seguiment	<ul style="list-style-type: none"> - Reunions de seguiment amb Foment de Ciutat i Acció Comunitària - Reunions de seguiment amb els caps de projecte - Reunions internes amb equip TJ - Informes de seguiment 	Juny - Novembre
------------------	---	-----------------

Al 2022 es continuaria amb les següents accions:

Fases	Accions	Mesos
Continuació selecció entitats a acompanyar	<ul style="list-style-type: none"> - Llistat de possibles entitats a acompanyar de cada barri - Priorització i planificació (fase 2): 7 entitats - Inici primeres reunions de contacte i diagnosi amb les entitats seleccionades. - Elaboració i disseny d'accions a cada barri 	Desembre - Gener
Disseny accions transversals	<ul style="list-style-type: none"> - Detecció necessitats i demandes formatives/caixa d'eines - Disseny de proposta de formació i continguts caixa d'eines. - Selecció entitats GR_Associacions 	Gener - Abril
Acompanyaments/projectes (fase 2)	<ul style="list-style-type: none"> - A definir segons detecció i prioritització amb els caps de projecte de Pla de Barris. - Desenvolupament Programa de suport integral - Definició i desenvolupament projecte comunitari 	Febrer - Octubre
Execució accions formatives	<ul style="list-style-type: none"> - Difusió i inscripcions cicle tallers - Desenvolupament sessions del cicle de tallers - Enquestes de valoració 	Abril - Maig Octubre - Novembre
GR_associacions	<ul style="list-style-type: none"> - Proposta itinerari i definició data activitat - Sessions organitzatives. Difusió i inscripcions. - Execució activitat 	Maig - Octubre
Comunicació i difusió	<ul style="list-style-type: none"> - Elaboració de notícies i difusió per xarxes: entitats seleccionades, accions formatives, gr_associacions; resultats i impactes. 	Gener, Abril, Setembre, Desembre
Seguiment	<ul style="list-style-type: none"> - Reunions de seguiment amb Foment de Ciutat i Acció Comunitària - Reunions de seguiment amb els caps de projecte - Reunions internes amb equip TJ - Informes de seguiment 	Segons calendari de reunions
Avaluació	<ul style="list-style-type: none"> - Avaluació semestral intermitja - Avaluació de revisió i tancament anual - Elaboració informes semestrals amb indicadors 	Juliol / Novembr

16|Els recursos econòmics

Per la globalitat i transversalitat del projecte, els recursos econòmics necessaris per a desenvolupar-los seran aportats per Torre Jussana (a través del conveni de la DSAC) i per Foment de Ciutat.